

SADEV

SWEDISH
AGENCY FOR
DEVELOPMENT
EVALUATION

Årsredovisning 2009

SADEV Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete
Box 1902, 651 19 Karlstad

SADEV ÅRSREDOVISNING 2009
Årsredovisning 2009

Copyright: SADEV
SADEVs årsredovisning är tillgänglig på www.sadev.se

Generaldirektörens förord

Under 2000-talets första decennium såg vi ett växande intresse för utvärdering. Inte minst gäller det utvärdering av verksamheter som finansieras med allmänna medel. I takt med den ökade efterfrågan på resultat, effekter och effektivitet fick också nya myndigheter och organisationer som arbetar med utvärdering se dagens ljus. Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete (SADEV) som nu avslutat sitt fjärde verksamhetsår, är en sådan myndighet.

SADEV, med uppdrag att utvärdera Sveriges internationella utvecklingssamarbete och reformsamarbete i Östeuropa, är fortfarande internationellt sett en relativt unik organisation. De flesta utvärderingsorgan av biståndet utgörs av en intern utvärderingsfunktion inom ramen för en biståndsorganisation. Det senaste året har dock ett påtagligt intresse visats från andra länder av en organisation som är fristående från det bistånd som utvärderas. Intresset för SADEV har ökat.

Även inom Sverige ser vi ett ökat intresse för utvärdering av bistånd och för SADEV. Debatten om korruption och om effektiviteten i biståndet satte under hösten 2009 strålkastarljuset på förväntningar och krav på biståndet. Behovet av olika slags utvärderingar tydliggjordes, liksom möjligheter och svårigheter i utvärderingsarbetet.

SADEVs fjärde verksamhetsår har därför präglats av känslan av stora förväntningar och möjligheter. I mycket har myndigheten fortsatt arbetet med att utveckla både sin verksamhet och organisation. Huvuddragen i utvecklingen kan utläsas i denna årsredovisning för 2009.



Gunilla Törnqvist
Generaldirektör

Förkortningar

AsDB – Asian Development Bank

CIDA – Canadian International Development Agency

DAC – Development Assistance Committee

Danida – Danish International Development Agency

DFID – Department for International Development

FN – Förenta Nationerna

Norad – Norwegian Agency for Development Cooperation

OECD – Organisation for Economic Co-operation and Development

PAO – Partianknutna organisationer

SADEV – Swedish Agency for Development Evaluation

Sida – Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete

UD – Utrikesdepartementet

UNDP – United Nations Development Programme

Innehållsförteckning

1	Översikt verksamhetsåret 2009.....	1
2	Resultatredovisning.....	3
	Verksamhet 2009.....	3
	Genomförda utvärderingar.....	3
	Pågående utvärderingar.....	5
	Pågående samutvärderingar.....	7
	Planerade utvärderingar.....	8
	Redovisade regeringsuppdrag.....	9
	Spridning av resultat.....	9
	Uppföljning av resultat.....	10
3	Kompetensförsörjning.....	11
	Arbetsmiljö.....	11
	Jämställdhet och åldersstruktur.....	11
4	Finansiell redovisning.....	12
	Sammanställning över väsentliga uppgifter.....	12
	Resultaträkning.....	13
	Balansräkning.....	14
	Anslagsredovisning.....	15
	Tilläggsupplysningar och noter.....	16
5	Undertecknande av årsredovisningen 2009.....	21

1 Översikt verksamhetsåret 2009

Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete, SADEV, har till uppgift att självständigt eller i samarbete med andra aktörer initiera, genomföra och sprida utvärderingar av det svenskfinansierade internationella utvecklingssamarbetet och reformsamarbetet i Östeuropa. Det övergripande målet för Sveriges internationella utvecklingssamarbete är att bidra till att skapa förutsättningar för fattiga människor att förbättra sina levnadsvillkor. Genom utvärderingar av såväl resultat och effekter som effektivitet i utvecklingssamarbetet ska SADEV bidra till att öka kunskapen inom den samlade svenska biståndsförvaltningen för att bidra till det övergripande målet. Vidare ska SADEV, i utvärderingsverksamheten, bidra till att främja utvecklingen av utvärderingskapaciteten i samarbetsländerna.

Myndigheten har inte aktivt under år 2009 inom ramen för den ordinarie verksamheten, dvs. utvärderingar, främjat utvecklingen av kapacitet i samarbetsländerna. SADEV har prioriterat utvecklingen av relevanta och kvalitetssäkrade utvärderingar. Ambitionen att få till stånd utvärderingar i samarbete med aktörer och organisationer i samarbetsländerna kvarstår.

Under 2009 har myndigheten genomfört tre egeninitierade utvärderingar. Resultat och rekommendationer från utvärderingsarbetet bedöms framgent utgöra relevanta underlag för beslut om det svenskfinansierade utvecklingssamarbetet. Vikt har lagts vid att utvärdera områden som är av grundläggande betydelse för utvecklings- och reformsamarbetet. Därför har utvärderingar på områdena mänskliga rättigheter och demokrati, jämställdhet, Parisdeklarationen/*Accra Agenda for Action* och multilateralt bistånd prioriterats. Eftersom korrekta faktaunderlag och sifferuppgifter är av stor vikt för utvärderingsverksamhet har SADEV under året även arbetat med en utvärdering om klassificering, rapportering och redovisning av biståndet (*Official Development Assistance*).

Utöver dessa egeninitierade utvärderingar har SADEV under 2009 avrapporterat tre regeringsuppdrag och påbörjat ytterligare fem utvärderingar. Myndigheten har även deltagit i fyra samutvärderingar varav tre vid årsskiftet är pågående.

Som ett led i samverkan anordnades i mars den andra *Annual Development Dialogue* som är en samtalsdag om utvecklingsfrågor. Årets tema var ”Mäta resultat i demokrati-bistånd” och arrangemanget som anordnades tillsammans med Centrum för hållbar utveckling vid Uppsala universitet samlade ett 70-tal personer verksamma inom området.

SADEV har också deltagit i *European Development Days* och varit aktivt i flera utvärderingsorganisationer såsom Svenska utvärderingsföreningen och OECD/DAC:s utvärderingsnätverk. Myndighetens anställda har därutöver hållit seminarier och föreläsningar.

Myndigheten har disponerat ett anslag på 20 895 tkr. Utgifterna under året har varit 20 745 tkr. Anslagssparandet uppgår till 150 tkr.

Tabell 1 Kostnader och intäkter andra än anslag (belopp i tkr)

År	Kostnader	Intäkter
2009	20 219	9
2008	18 756	94
2007	16 642	77
2006	11 282	71

Ingen avgiftsfinansierad verksamhet har bedrivits under året.

Under senare delen av året påbörjades en arbetsmiljökartläggning som genomfördes i samarbete med företagshälsovården. Kartläggningen bekräftade behovet av myndighetens planerade utvecklingsarbete avseende dialog och förankring av mål, roller och värderingar. En plan med åtgärder för arbetsmiljöfrågor utarbetas och ska genomföras under 2010.

Därmed lämnar SADEV år 2009 bakom sig med en större medvetenhet om myndighetens mandat, roll, möjligheter och begränsningar. Internt har klargöranden gjorts bl.a. avseende förhållandet mellan politiken för global utveckling respektive politiken för internationellt utvecklingsamarbete och reformsamarbete i Östeuropa. Kunskapen om utvärderingsmetodik, liksom om bistånd har ökat. Grundförutsättningarna för arbete i projektform har lagts fast. På flera områden kvarstår dock behov av förbättring och vidareutveckling för att SADEV på ett effektivt sätt ska kunna leva upp till visionen – utvärderingar som gör skillnad.

2 Resultatredovisning

Verksamhet 2009

För att initiera relevanta utvärderingar som behandlar utvärderingsfrågor av hög aktualitet och som kan utgöra underlag inför framtida beslut om utvecklings-samarbetet har myndigheten under 2009 arbetat med att utveckla former för dialog vid initiering av utvärderingar. Bland annat har med början 2009 ett årligt utvärderingsprogram framställts. Utvärderingsprogrammet är en plan över myndighetens pågående och planerade utvärderingar och uppdateras löpande utifrån tillgängliga resurser. Utvärderingsprogrammet har spridits till intressenter och målgrupper bl a för att ge möjlighet att lämna kommentarer och synpunkter på de av SADEV planerade utvärderingarna.

Under verksamhetsåret har SADEV genomfört fyra utvärderingar varav tre är egeninitierade och en är en samutvärdering. Myndigheten har även avrapporterat tre regeringsuppdrag.

Tabell 2 Antal genomförda utvärderingar

	2009	2008	2007	2006
Antal genomförda utvärderingar	4	7	7	1

Vid årsskiftet är åtta utvärderingar pågående, av vilka fyra är egeninitierade, tre är internationella samutvärderingar och en är ett regeringsuppdrag. De egeninitierade utvärderingarna beräknas avslutas under 2010.

Tabell 3 Antal pågående utvärderingar

	2009	2008	2007	2006
Antal pågående utvärderingar	8	4	11	12

Tre genomförda utvärderingar har publicerats i publikationsformen SADEV Report medan de tre regeringsuppdragen har rapporterats endast i form av diarieförda utgående handlingar. Samutvärderingen har publicerats i UNDPs regi.

Tabell 4 Antal publicerade utvärderingsrapporter

Publikation	2009	2008	2007	2006
SADEV Report	3	8	7	1
SADEV Policy Brief	3	5	4	0

Genomförda utvärderingar

Dressed for Success?

SADEV Report 2009:1

I juni 2009 publicerade SADEV utvärderingen ”*Dressed for success?*”, en utvärdering av hur de svenska utlandsmyndigheterna styrs och är organiserade för att påverka representanter för EU-medlemsländer och EU-kommissionen inom utvecklingssamarbetet på fältnivå.

Den svenska regeringen har som målsättning att påverka andra EU-medlemsländers och den Europeiska gemenskapens utvecklingssamarbete. Utvärderingen visar att de svenska utlandsmyndigheterna är väl medvetna om detta mål, men att deras förmåga att påverka begränsas av otillräcklig styrning från utrikesdepartementet (UD) och Sida, bristfällig intern organisation samt brister i personalförsörjning.

Utvärderingen innehåller rekommendationer om vad UD och Sida kan göra för att effektivisera påverkansarbetet på andra EU-medlemsländer och kommissionen på fältnivå.

Mainstreaming the Environment

SADEV Report 2009:2

Utvärderingen fokuserar på hur kopplingarna mellan miljö och fattigdom kommer till uttryck i svenskt utvecklingssamarbete. Med utgångspunkt i ett ökat intresse för så kallade ekosystemtjänster utvärderas samstämmigheten av Sidas arbete inom miljöområdet. Syftet är att identifiera förbättringsområden och ge rekommendationer om hur Sidas miljöarbete kan göras mer samstämmigt. Ökad samstämmighet kan i sin tur leda till en effektivare implementering och till en effektivare harmonisering och dialog med andra givare och samarbetsländer.

Samstämmigheten utvärderas genom att jämföra hur kopplingarna mellan miljö och fattigdom kommer till uttryck på olika nivåer inom Sida – i policydokument, bland personal på Sida i Stockholm och bland personal i fält. Olika synsätt som framkommer jämförs sedan med det synsätt som återfinns i den internationella debatten – främst i FN:s *Millennium Ecosystem Assessment*.

Huvudslutsatsen är att kopplingarna mellan miljö och fattigdom kommer till uttryck på liknande sätt i policydokument och bland personal på olika nivåer inom Sida. Det stämmer i sin tur väl överens med idealtypen – det vill säga hur kopplingarna borde komma till uttryck enligt den globala normen. Även om miljö i stor utsträckning ses som en nödvändig förutsättning för utveckling och fattigdomsbekämpning kan dock kopplingarna mellan miljö och fattigdom göras ännu tydligare och följas upp mer systematiskt i Sidas dagliga arbete.

Utvärderingen vänder sig till Sida.

Stöd via partianknutna organisationer

SADEV Report 2009:3

Den del av biståndet som kanaliseras via så kallade partianknutna organisationer i syfte att främja ett väl fungerande partiväsende, demokrati och mänskliga rättigheter har ökat kraftigt under senare år. I regeringens demokratiskrivelse understryks särskilt partiernas betydelse för den demokratiska utvecklingen. Dock saknas kunskap om konkreta resultat och inriktning. Vidare har berörda organisationer uttryckt önskemål om lärande och erfarenhetsutbyte inför beslut om den egna verksamheten.

Utvärderingen fokuserar på resultat av verksamheten och analyserar även på vilket sätt resultat uppnås samt hur styrning och uppföljning sker. Utvärderingen bygger på intervjuer i Sverige, en statistisk analys av samtliga projekt, samt fallstudier i Colombia, Uganda och Ukraina.

Resultatet av utvärderingen visar att de partianknutna organisationerna i stor utsträckning har genomfört det som ansökts om, t ex genomfört seminarier eller studiebesök, men att resultatuppfyllelsen på kort och medellång sikt varierar avsevärt. Likaså förekommer brister i styrning och uppföljning av projekt.

Utvärderingen riktar rekommendationer till Sida, UD och PAOs om hur de kan förbättra styrning och uppföljning av enskilda projekt.

UNDP evaluation policy

SADEV har under året deltagit i en samutvärdering initierad av UNDP. Samarbetet har resulterat i rapporten *"The independent review of the UNDP evaluation policy"* och har i januari 2010 publicerats på UNDP:s webbplats www.undp.org/eo.

Pågående utvärderingar

Med svenska myndigheter som genomförare av Sidafinansierade insatser

Många svenska myndigheter deltar i det internationella utvecklingsarbetet och genomför insatser som finansieras av Sida. Sida har en central roll i att säkerställa att samarbetsparternas rätt till ägarskap bejakas och att de insatser som genomförs når framgång. En mängd krav och förväntningar ska hanteras, vilka i vissa fall kan förefalla motstridiga. I utvärderingen bedöms om de genomförande myndigheterna är organiserade på ett sådant sätt att de kan säkerställa kvalitén i sina insatser och att de tillvaratar gjorda erfarenheter. I utvärderingen görs också en bedömning av huruvida Sida är ändamålsenligt organiserat så att beredning, styrning, stöd och uppföljning av dessa insatser ökar möjligheterna till att uppnå utvecklingseffekter i samarbetsländerna.

I utvärderingen presenteras en rad rekommendationer till Sida om hur och när man kan engagera svenska myndigheter i det internationella utvecklingsarbetet. För de svenska myndigheterna presenteras generella faktorer för framgång.

Utvärderingen vänder sig till Sida och genomförandemyndigheterna och var vid årsskiftet i avslutningsfasen.

Den svenska biståndsstatistikens uppbyggnad och kvalitet

Kvaliteten för biståndsstatistik, liksom för all statistik, bestäms av i vilken utsträckning den är relevant i den meningen att den svarar mot användarnas krav och behov. Användarna av biståndsstatistiken kan vara beslutsfattare, utförare, allmänhet, media, opinionsbildare, forskare, utvärderare, m.fl. i samarbetsländerna och i Sverige. Operativt kan den vara ett centralt instrument för uppföljning, analys, styrning, planering, budgetering, kontroll och verksamhetsredovisning inom utvecklingsarbetet. I utvärderingen har uppbyggnaden av och kvaliteten i Sidas och regeringskansliets statistik utvärderats i förhållande till behov och formellt ställda krav.

Utvärderingen har genomförts genom dokumentstudier, intervjuer och kvalitetsbedömningar av den faktiska statistiken genom slumpmässiga urval på regeringskansliet och Sida.

Utvärderingsresultatet ger ett underlag för utveckling av statistiksystemen och för att förbättra statistikens kvalitet. Huvudslutsatserna är att kodstruktur och faktisk klassificering per land och region är god. Däremot finns flera brister i användning av och tillgång till kodsystemet.

Utvärderingen lämnar rekommendationer både till Sida och UD om hur bristerna kan åtgärdas och var vid årsskiftet i avslutningsfasen.

Utvärdering av jämställdhetsarbetet i Sveriges stöd till utbildning

Jämställdhet är ett prioriterat tema för svenskt utvecklingssamarbete. Genom att utvärdera stöd till utbildning bedöms hur jämställdhetsarbetet genomförs i praktiken och om hänsyn tas till övergripande direktiv avseende jämställdhet. Utvärderingen omfattar bilateralt stöd till obligatorisk utbildning i samarbetsländerna. Utvärderingen ingår i en kommande serie av utvärderingar på jämställdhetsområdet.

Utvärderingens syfte är att bidra till ökad kunskap om jämställdhetsarbetet i Sveriges stöd till utbildning. Utvärderingen ska bidra till lärande om hur jämställdhetsarbetet sker genom dialog och kapacitetsuppbyggnad och hur dessa åtgärder har lämnat avtryck i praktiken. Utvärderingen förväntas utgöra underlag för kommande beslut inom det svenska utvecklingssamarbetet. För att ytterligare stödja och ge möjlighet till lärande kommer en sammanställning av hittills åstadkomna erfarenheter att redovisas. Sida och partnerländer är de primära mottagarna av utvärderingen.

Utvärderingen beräknas färdig i augusti 2010.

Svenskt stöd till rättsskipning i samband med försoningsprocesser i postkonfliktländer

Stöd till rättsskipning i samband med försoningsinsatser ges bland annat i form av stöd till tribunaler, sanningskommissioner eller till det ordinarie rättssystemet (nationella domstolar) vilka utgör fokus i denna utvärdering. Syftet med insatserna är att ge upprättelse till personer vars rättigheter har kränkts under krigs- eller konfliktperiod, samt att utkräva ansvar från personer som gjort sig skyldiga till dessa kränkningar.

Stöd till postkonfliktländer är ett prioriterat område inom svenskt internationellt utvecklingssamarbete. I dagsläget finns ingen övergripande utvärdering av svenskt stöd till rättsskipning i samband med försoningsinsatser. Information om hur dessa insatser ser ut och hur de bereds saknas. Syftet med denna utvärdering är att bidra med kunskap i form av styrkor och svagheter i beredning och utformning av stöd till rättsskipning i samband med försoningsinsatser, samt att ge rekommendationer på förbättringar för att underlätta genomförandet av detta slags stöd.

Utvärderingen ingår i en planerad serie av utvärderingar om svenskt rättssektorstöd. Se vidare under planerade utvärderingar.

Utvärderingen vänder sig till Sida och UD och beräknas vara färdig i mars 2010.

Utvärdering av Sveriges samarbetsstrategi för Zambia

SADEV har i regeringsbeslut UF2009/71317/USTYR från oktober 2009 fått i uppdrag att ”utvärdera resultaten av den verksamhet som får svenskt stöd inom ramen för en samarbetsstrategi”. Uppdraget att utvärdera samarbetsstrategier bygger på det tidigare regeringsuppdraget om att utarbeta ett förslag på en mångårig

utvärderingsplan för samarbetsstrategier (SADEV 2009/0075, se nedan). Samarbetsstrategin för Zambia är den första strategin som SADEV ska utvärdera. Syftet med utvärderingen är lärande såväl som kontroll. Slutsatser och rekommendationer kommer att vara framåtsyftande och bidra till att utveckla Sveriges generella system och metoder för utvecklingssamarbete med ett enskilt land. Vidare ska utvärderingen bidra till att ge ett direkt bidrag till att vidareutveckla Sveriges och Zambias former för samarbete.

Utvärderingen ska avrapporteras till regeringen senast den 15 juni 2010.

Pågående samutvärderingar

Myndigheten ska eftersträva samverkan med andra relevanta nationella och internationella utvärderingsinstitut eller nätverk. Under året har SADEV deltagit i fyra internationella samutvärderingar varav tre vid årsskiftet var pågående.

Anti-korruption

SADEV genomför tillsammans med AsDB, Danida, Norad, Sida och DFID en utvärdering som fokuserar på korruptionsbekämpning. De senaste åren har korruptionsbekämpning prioriterats av ett antal givare men kunskapen om vilka slags stöd och insatser som fungerar eller inte är bristfällig.

SADEV deltar som rådgivande i samutvärderingens ledningsgrupp och utvärderingen genomförs med hjälp av fältstudier i Bangladesh, Vietnam, Tanzania, Zambia och Nicaragua. Samutvärderingen påbörjades 2009 och beräknas avslutas under 2010.

More timely, credible and cost-effective performance information on multilateral partners

Kanadensiska CIDA har genom OECD/DAC tagit initiativ till en samutvärdering som syftar till att utveckla metoder för att samla in och mäta multilateral effektivitet. I dagsläget använder givarländer sina egna metoder för att sammanställa årliga effektivitetsrapporter. Samarbetet syftar till att underlätta, ge mer tillförlitligt underlag samt synkronisera mätning av multilateral effektivitet för både givarländer och multilaterala organisationer.

En ledningsgrupp har bildats med CIDA som ordförande. SADEV ingår som part i ledningsgruppen. En eller två pilotutvärderingar på området planeras att genomföras under 2010.

Implementering av Parisdeklarationens principer i Sveriges internationella utvecklingssamarbete

Parisdeklarationens principer ska vara ledande i såväl planering som genomförande av dagens internationella utvecklingssamarbete. Därför utvärderas i vilken utsträckning Sverige som givarland arbetar efter dessa principer.

Parisdeklarationsutvärderingen är en samutvärdering med ett stort antal givar- och samarbetsländer. Samutvärderingen initierades i mars 2007 och beräknas avslutas i oktober 2010. Utvärderingen har genomförts i två faser: i fas ett bedömdes *inputs* och *outputs* i relation till Parisdeklarationens principer och i fas två ligger fokus på *outcome*- och *impact* nivå.

Under fas ett genomförde ett antal givare delutvärderingar i form av *Headquarters evaluations of the implementation of the Paris Declaration*. Vid initierandet av fas två i februari 2009 beslutade SADEV, som inte tidigare deltagit i utvärderingen, att i likhet med några utvärderingsorgan i andra länder genomföra en sk *Headquarters evaluation*.

Planerade utvärderingar

Under året har myndigheten förberett för ett antal utvärderingar som beräknas kunna påbörjas under 2010.

Bistånd till rättssektorn

Rättssektorstöd ges för att stärka rättsväsendets institutioner, det civila samhället och rättskedjan. SADEV planerar två utvärderingar inom rättssektorstöd utöver den pågående. De planeras att avse stöd till institutionsutveckling och *Equal Access to Justice* - en utvärdering i länder med vilka Sverige har långsiktigt utvecklings-samarbete och en i post-konfliktländer. Dessa utvärderingar ska undersöka stödets relevans och effekter för fattigdomsbekämpning, samt jämföra resultat och erfarenheter från olika typer av projekt och program. Utvärderingarna inkluderar både breda systemorienterade institutionsutvecklingsinsatser och stöd till projekt/program som är direkt anpassade till eftersatta målgruppers behov och prioriteringar.

Rättssektorstöd utgör en procentuellt liten del av det totala stödet för demokrati och mänskliga rättigheter. Trots det är det en viktig komponent av det svenska utvecklings-samarbetet: dels utgör väl fungerande rättsinstitutioner en grund för ekonomisk tillväxt, dels fungerar det som en garant för respekt för mänskliga rättigheterna. Hittills har stödet inte utvärderats i någon större utsträckning. Relativt lite är därför känt om resultaten av insatser. En kartläggning på demokratiområdet som SADEV genomförde 2008 visade även på ett behov av och en efterfrågan från utvecklings-samarbetets aktörer för en utvärdering av rättssektorstöd.

Utvärderingsidén har tagits emot med stort intresse hos relevanta intressenter på Sida och UD. Utvärderingen förväntas användas i Sidas arbete med en handlingsplan för rättssektorstödet.

Jämställdhet

Främjande av jämställdhet och kvinnors roll i utveckling är en av tre tematiska prioriteringar i svenskt utvecklings-samarbete och området har inte på senare tid utvärderats i någon större omfattning. SADEV planerar en serie utvärderingar på jämställdhets-området under perioden 2009-2012.

Inledningsvis har en översikt av Sveriges arbete på jämställdhetsområdet inom utvecklings-samarbetet färdigställts. Arbetet spänner över definitioner, internationella resolutioner och organisationer, tema jämställdhet inom svenskt utvecklings-samarbete (policyer, jämställdhetsintegrering, direkta insatser, utbildning och rådgivning och dialog). Utifrån översikten ämnar SADEV genomföra tre utvärderingar som omfattar olika nivåer och strategier av arbetet. På övergripande nivå avser SADEV utvärdera hur jämställdhet integreras i och förhåller sig till de två andra tematiska prioriteringarna: mänskliga rättigheter och demokrati, respektive miljö och klimat. Den andra utvärderingen täcker vad prioriteringen av fyra områden inom jämställdhet inneburit i

jämställdhetsarbetet i utvecklingssamarbetet. Den tredje utvärderingen, som redan inletts, utvärderar hur jämställdhet främjas inom utbildning - en globalt prioriterad fråga som inte återfinns bland de svenska prioriteringarna. Resultatet av de tre utvärderingarna kommer att sammanställas i en gemensam analys och utgöra grund för rekommendationer för det framtida jämställdhetsarbetet.

Sveriges strategi för multilateralt utvecklingssamarbete¹

Regeringen antog 2007 en strategi för Sveriges multilaterala utvecklingssamarbete. Ett antal åtgärder ska enligt denna vidtas i syfte att göra Sveriges samarbete och engagemang i det multilaterala utvecklingssamarbetet mer resultatorienterat. Utvärderingen kommer att ge rekommendationer för ett mer resultatorienterat svenskt arbete och engagemang i det multilaterala utvecklingssamarbetet.

SADEV planerar att genom en serie utvärderingar dra slutsatser om i vilken utsträckning åtgärder vidtagits – samt dessas effektivitet och relevans – för genomförande av Sveriges strategi för multilateralt utvecklingssamarbete.

Redovisade regeringsuppdrag

I regleringsbrev UF2008/14589/USTYR för 2009 har SADEV tilldelats följande uppdrag som avrapporterats:

Förslag till en flerårig utvärderingsplan av regeringens samarbetsstrategier med utvalda länder SADEV Dnr 2009/0075

Myndigheten har på uppdrag av regeringen lämnat ett förslag till en flerårig utvärderingsplan av ett urval av regeringens samarbetsstrategier för utvecklingssamarbetet med enskilda länder. Redovisningen omfattar förslag för genomförande, urvalskriterier för landval, tidplan för genomförande utifrån landval samt kostnad och resursbehov.

Förslag till en flerårig utvärderingsplan av regeringens policy inom internationellt utvecklingssamarbete SADEV Dnr 2009/0090

Myndigheten har på uppdrag av regeringen redovisat ett förslag till en flerårig utvärderingsplan av regeringens policyer inom det internationella utvecklingssamarbetet.

Redovisning av myndighetens övergripande inriktning samt pågående och planerade utvärderingar SADEV Dnr 2009/0071

Myndigheten har under 2009 uppdragits att vid två tillfällen skriftligen redovisa den övergripande inriktningen på pågående och planerade utvärderingar. Redovisningarna motiverar även utvärderingarnas relevans för framtida beslut.

Spridning av resultat

Spridning av resultat och rekommendationer är en grundläggande del i myndighetens utvärderingsprocess. SADEV kommunicerar resultaten från utvärderingar med målgrupper

¹ Regeringen gav den 28 januari 2010 SADEV i uppdrag att göra en utvärdering som ligger i linje med denna planerade insats.

och andra intressenter genom dialog och seminarier. Resultaten av utvärderingarna sprider SADEV till riksdag, regering, myndigheter och andra intressenter i Sverige och internationellt, bl.a. genom publicering på OECD/DAC:s hemsida. Målgrupperna konsulteras även under utvärderingsprocessen och ges tillfälle att inkomma med synpunkter på faktaunderlag. Därigenom vill SADEV betona vikten av en transparent dialog med målgrupper - dock är det alltid myndigheten som självständigt fattar beslut om innehåll och rapport.

Under året har SADEV som myndighet deltagit i olika konferenser för att sprida information om myndighetens arbete och utvärderingar.

Uppföljning av resultat

Under sista halvåret 2009 initierade SADEV en uppföljning av de utvärderingar som hittills publicerats under SADEVs fyra verksamhetsår. Målgrupper och intressenter för var och en av utvärderingarna kontaktades brevlades för att ge återkoppling och synpunkter på de rekommendationer som lämnas i respektive utvärdering samt ange vilka åtgärder som vidtagits. Dock var svarsfrekvensen otillräcklig. Det ger anledning att inför kommande verksamhetsår se över och utveckla en modell för uppföljning.

3 Kompetensförsörjning

Under tidigare verksamhetsår har flera medarbetare beviljats längre tjänstledigheter för andra tidsbegränsade statliga tjänster vilket har inneburit att myndigheten – ofta med kort varsel - har fått rekrytera nya medarbetare på tidsbegränsad basis. Under 2009 har flertalet av de tjänstlediga avslutat sin anställning på SADEV och myndigheten har därmed haft möjlighet att utifrån ett mer behovsanpassat perspektiv rekrytera nya medarbetare för längre perioder eller tillsvidare. Myndigheten har under året i två omgångar rekryterat utvärderare. Tre nya utvärderare har under året påbörjat anställning och tre visstidsanställda utvärderare har blivit tillsvidareanställda. Utöver dessa har en administrativ chef och en utvärderingschef tillsatts. De båda chefs-tjänsterna är tidsbegränsade anställningar som löper över två år. Befattningen som utvärderingschef är en ny befattning som beslutades av generaldirektören i december 2008 och som tillsattes i maj 2009.

Under året har kompetensutveckling av befintliga medarbetare främst genomförts i form av individuellt deltagande i kurser och konferenser. En gemensam utbildning i medieteknik har hållits.

Vid årsskiftet var 24 medarbetare anställda vid SADEV varav fyra var tjänstlediga för annan tjänst och två medarbetare var föräldralediga. Under året har fem medarbetare avslutat sin anställning på egen begäran och två medarbetare har slutat i samband med att tidsbegränsad anställning upphört. Vid årsskiftet var 18 personer i tjänst och sett över året har myndigheten sysselsatt 18,1 årsarbetskrafter.

Arbetsmiljö

Under sista kvartalet 2009 inleddes en kartläggning av det psykosociala arbetsmiljöet. Kartläggningen genomfördes i samarbete med företagshälsovården i form av enskilda intervjuer med samtliga medarbetare. Intervjuerna har sedan sammanställts i ett helhetsresultat och utifrån det har arbetsgivaren tillsammans med de fackliga organisationerna fastställt en handlingsplan för arbetsmiljöfrågor som ska genomföras under 2010.

Jämställdhet och åldersstruktur

Vid årsskiftet var fördelningen av anställda kvinnor och män 16 respektive 8 (jmf 2008 18 resp 12). Genomsnittsåldern för kvinnor var 40,9 år och för män 39,9 år (jmf 2008 40 år resp 40,6 år). Genomsnittsåldern på myndigheten totalt är 40,5 år.

4 Finansiell redovisning

Sammanställning över väsentliga uppgifter

(tkr)	2009	2008	2007	2006
Låneram Riksgäldskontoret				
Beviljad	1 700	2 000	2 000	10 000
Utnyttjad	398	704	930	1 060
Kontokrediter Riksgäldskontoret				
Beviljad	1 500	1 500	1 500	1 500
Maximalt utnyttjad	41	0	0	79
Räntekonto Riksgäldskontoret				
Ränteintäkter	9	94	77	71
Räntekostnader	0	0	0	0
Avgiftsintäkter				
Avgiftsintäkter som disponeras				
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	0	0	-	-
Avgiftsintäkter	0	0	-	-
Anslagskredit				
Beviljad	609	600	540	450
Utnyttjad	0	0	0	0
Anslag				
Ramanslag				
Anslagssparande	150	2 335	2 142	4 081
varav intecknat	0	0	0	0
Bemyndiganden				
	<i>Ej tillämpligt</i>			
Personal				
Antalet årsarbetskrafter (st)	18	19	18	9
Medelantalet anställda (st)	21	22	22	14
Driftkostnad per årsarbetskraft				
	1 106	967	905	1 233
Kapitalförändring*				
Årets	0	-457	-257	-293
Balanserad	0	-550	-293	0

Myndigheten startade 1 januari 2006.

* Fr.o.m. år 2009 avräknas anslag kostnadsfritt och därför blir årets kapitalförändring +/- 0. Balanserad kapitalförändring från 2008 har reglerats under det särskilda anslaget Uo 26 1:4 i samband med övergången till kostnadsfritt anslagsavräkning. Belopp avseende semesterlöneskulden t.o.m. 2008 har omförts till posten Avräkning med statsverket enligt undantagsbestämmelsen.

Resultaträkning

(tkr)	Not	2009	2008
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	20 209	18 205
Finansiella intäkter	2	9	94
Summa		20 219	18 299
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	3	-14 486	-13 193
Kostnader för lokaler		-1 036	-1 032
Övriga driftkostnader		-4 378	-4 154
Finansiella kostnader	4	-15	-32
Avskrivningar och nedskrivningar		-304	-345
Summa		-20 219	-18 756
Verksamhetsutfall		0	-457
Årets kapitalförändring	5	0	-457

Balansräkning

(tkr)	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	6	100	172
Summa		100	172
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	7	300	532
Summa		300	532
Fordringar			
Fordringar hos andra myndigheter		236	293
Övriga fordringar		1	6
Summa		237	299
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	8	247	250
Summa		247	250
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	9	321	-2 335
Summa		321	-2 335
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		1 481	3 521
Summa		1 481	3 521
SUMMA TILLGÅNGAR		2 685	2 438
KAPITAL OCH SKULDER			
Myndighetskapital			
Balanserad kapitalförändring	10	0	-550
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		0	-457
Summa		0	-1 007
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	11	398	704
Skulder till andra myndigheter		341	363
Leverantörsskulder		668	1 089
Övriga skulder		335	257
Summa		1 742	2 413
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	12	943	1 032
Summa		943	1 032
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		2 685	2 438

Anslagsredovisning

Anslag (tkr)	Not	Ing. över- förings- belopp	Årets till- delning enl. regl. brev	Utnyttjad del av medgivet överskri- dande	Indrag- ning	Totalt disponi- belt belopp	Utgifter	Utgående över- förings- belopp
Uo 7 1:6 Ramanslag ap.1 Institutet för ut- värdering av inter- nationellt utveck- lingssamarbete	13	2 335	20 295		-2 151	20 479	-20 329	150
Uo 26 1:4 Ramanslag Övergångseffekter av kostnadsmässig avräkning ap.147 Institutet för utvärdering av inter- nationellt utveck- lingssamarbete	14			416		416	-416	0
Summa		2 335	20 295	416	-2 151	20 895	-20 745	150

Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper

Institutets för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna.

Ändrade redovisningsprinciper

Övergång till kostnadsmässig anslagsavräkning

De nya reglerna om kostnadsmässig anslagsavräkning från och med den 1 januari 2009 innebär att kostnader, inte utgifter, avräknas anslag. För att anslagsmässigt hantera periodiseringar som gjordes i årsbokslutet 2008 har myndigheten fått en anslagspost under det särskilda anslaget Uo 26 1:4 ap.147, Övergångseffekter av kostnadsmässig avräkning. Dessa periodiseringar, 416 tkr, har inte påverkat resultaträkningen under år 2009, utan bokförts direkt mellan posten Balanserad kapitalförändring och det särskilda anslaget.

Semesterdagar som intjänats före år 2009 avräknas anslaget först vid uttaget enligt undantagsbestämmelsen. Utgående balans år 2008, 591 tkr, har år 2009 minskat med 119 tkr.

Tillämpade avskrivningstider

3 år	Dataprogram
5 år	Utvecklingsarbete
4 år	Datorer och kringutrustning
	Maskiner och tekniska anläggningar
	Övriga kontorsmaskiner
5 år	Inredningsinventarier, möbler

Bärbara datorer kostnadsförs vid anskaffningstillfället

Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp som de efter individuell prövning beräknas bli betalda.

Skulder

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp.

Ersättningar och andra förmåner

Insynsrådets ledamöter / andra styrelseuppdrag

	Ersättning
Torgny Holmgren Inga andra uppdrag	2
Jakob Svensson Inga andra uppdrag	1
Eva Cassel Inga andra uppdrag	4
Anna Karlgren Inga andra uppdrag	2
Gunilla Hesselmark Inga andra uppdrag	3
Christina von Greyerz Inga andra uppdrag	2
Björn Fritjofsson Inga andra uppdrag	1

Ledande befattningshavare / styrelseuppdrag

	Lön
Generaldirektör Gunilla Törnqvist ESV:s insynsråd Annan förmån	1 033 95

Anställdas sjukfrånvaro

I tabellen redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. Vidare redovisas andel av totala sjukfrånvaron under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

I tabellen redovisas också sjukfrånvaro fördelat på kön och ålder i förhållande till respektive grupps sammanlagda ordinarie arbetstid. Sjukfrånvaron redovisas i procent.

Sjukfrånvaro	2009	2008
Totalt	0,6	1,0
Andel 60 dagar eller mer	0,0	0,0
Kvinnor	0,8	1,5
Män	-	0,4
Anställda - 29 år	-	-
Anställda 30 - 49 år	-	1,3
Anställda 50 år -	-	-

Sjukfrånvaro redovisas inte för alla grupper eftersom antalet anställda i respektive grupp är högst tio eller uppgiften kan hänföras till en enskild individ.

Noter

(tkr)

Resultaträkning

		2009	2008
Not 1	Intäkter av anslag		
	Intäkter av anslag	20 209	18 205
	Summa	20 209	18 205
	Summa "Intäkter av anslag" (20 209 tkr) skiljer sig från summa "Utgifter" (20 745 tkr) på anslagen Uo 7 1:6 och Uo 26 1:4. Skillnaden (536 tkr) beror på minskning av semesterlöneskuld som intjänats före år 2009 (-119 tkr) samt total övergångseffekt med anledning av införandet av kostnadsmässig anslagsavräkning (-416 tkr). Dessa poster har belastats anslagen men inte bokförts som kostnader i resultaträkningen.		
Not 2	Finansiella intäkter		
	Ränteintäkter räntekonto i Riksgäldskontoret	9	94
	Summa	9	94
Not 3	Kostnader för personal		
	Lönekostnader (exkl arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	9 057	8 545
	Övriga kostnader för personal	5 429	4 648
	Summa	14 486	13 193
Not 4	Finansiella kostnader		
	Räntekostnader avseende lån i Riksgäldskontoret	11	30
	Övriga finansiella kostnader	3	2
	Summa	15	32
Not 5	Årets kapitalförändring		
	Periodiseringsdifferenser	0	-457
	Summa	0	-457
	Periodiseringar anslagsavräknas fr.o.m. år 2009, därför uppstår inga periodiseringsdifferenser under kapitalförändring.		

Balansräkning

		2009-12-31	2008-12-31
Not 6	Balanserade utgifter för utveckling		
	Ingående anskaffningsvärde	443	443
	Summa anskaffningsvärde	443	443
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-271	-158
	Årets avskrivningar	-72	-114
	Summa ackumulerade avskrivningar	-343	-271
	Utgående bokfört värde	100	172
Not 7	Maskiner, inventarier, installationer m.m.		
	Ingående anskaffningsvärde	1 108	990
	Årets anskaffningar	0	118
	Summa anskaffningsvärde	1 108	1 108
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-576	-345
	Årets avskrivningar	-232	-231
	Summa ackumulerade avskrivningar	-808	-576
	Utgående bokfört värde	300	532

		2009-12-31	2008-12-31
Not 8	Förutbetalda kostnader		
	Förutbetalda hyreskostnader	221	224
	Övriga förutbetalda kostnader	25	25
	Summa	247	250
Not 9	Avräkning med statsverket		
	Anslag i räntebärande flöde		
	Ingående balans	-2 335	-2 142
	Redovisat mot anslag	20 745	18 205
	Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-20 711	-20 000
	Återbetalning av anslagsmedel	2 151	1 602
	Skulder avseende anslag i räntebärande flöde	-150	-2 335
	Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag		
	Ingående balans	591	0
	Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	-119	
	Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag	472	0
	Summa Avräkning med statsverket	321	-2 335
Not 10	Balanserad kaptalförändring		
	Ingående balans	-550	
	Kaptalförändring enligt resultaträkningen 2008	-457	
	- avgår skuld avseende semesterdagar intjänade före 2009	591	
	- avgår övergångseffekter kostnadsmissig anslagsavräkning	416	
	Periodiseringsdifferenser	0	-550
	Summa	0	-550
Not 11	Lån i Riksgäldskontoret		
	Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar.		
	Ingående balans	704	930
	Under året nyupptagna lån	0	118
	Årets amorteringar	-305	-345
	Utgående balans	398	704
	Beviljad låneram enligt regleringsbrev	1 700	2 000
Not 12	Upplupna kostnader		
	Upplupna semesterlöner och löner inklusive sociala avgifter	694	822
	Övriga upplupna kostnader	250	210
	Summa	943	1 032

Anslagsredovisning

Not 13 Uo 7 1:6 ap.1

Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete

Enligt regeringsbeslutet 2009-05-28, Fi2009/4428, har Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete gjort en indragning av anslagsmedel med 416 tkr motsvarande övergångseffekten. Indragningen har gjorts den 25 juni 2009.

Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete får disponera 606 tkr av det ingående överföringsbeloppet, d.v.s. 3% av föregående års tilldelning 20 000 tkr enligt regleringsbrevet.

Enligt regleringsbrevet disponerar Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete en anslagskredit på 609 tkr.

Anslaget är räntebärande.

Not 14 Uo 26 1:4 ap. 147

Övergångseffekter av kostnadmässig avräkning, Institutet för utvärdering av interntationellt utvecklingssamarbete

Enligt regeringsbeslutet 2009-05-28, dnr Fi2009/4428, har Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete tilldelats rätten att överskrida anslagsposten 147 under anslaget med 416 tkr.

5 Undertecknande av årsredovisningen 2009

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Karlstad den 17 februari 2010



Gunilla Törnqvist
Generaldirektör