

SADEV

SWEDISH
AGENCY FOR
DEVELOPMENT
EVALUATION

Årsredovisning 2008

SADEV Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete
Box 1902, 651 19 Karlstad

SADEV ÅRSREDOVISNING 2008 DNR 2009/0040
Årsredovisning 2008

Copyright: SADEV
SADEV Årsredovisning 2008 är tillgänglig på www.sadev.se
Tryckt i Karlstad 2009

Generaldirektörens förord

Inom Sveriges internationella utvecklingssamarbete har under år 2008 såväl kvalitet som effektivitet och resultat betonats starkt. Delar av biståndsförvaltningen har genomgått en betydande omorganisation och styrningen av biståndet har förtydligats. För en myndighet som SADEV, med uppdrag att utvärdera svenskt internationellt utvecklingssamarbete och reformsamarbete med Östeuropa, är det en inspirerande och utmanande miljö att arbeta inom.

Även för SADEVs del innebar år 2008, myndighetens tredje verksamhetsår, några förändringar. Myndigheten fick en ny instruktion där utvärdering betonas. SADEV fick ett antal nya medarbetare och den 1 september hade jag förmånen att tillträda som generaldirektör för myndigheten.

Under år 2008 publicerade SADEV åtta rapporter och ett antal kartläggningar utfördes på inom utvecklingssamarbetet prioriterade områden. Dessutom initierades planering för möjliga utvärderingar på viktiga områden. SADEVs engagemang inom OECD/DACs utvärderingsnätverk ökade och SADEV ingår nu som en viktig medlem i nätverket. I december fick SADEV uppdraget av regeringen att lämna förslag till fleråriga utvärderingsplaner för dels ett urval av regeringens samarbetsstrategier för utvecklingssamarbetet med enskilda länder, dels regeringens policys inom internationellt utvecklingssamarbete.

En viktig grund för SADEVs utvärderingsverksamhet lades genom att myndigheten tog fram en modell för planering och kvalitetssäkring – ”Utvärdering vid SADEV” (US). Tillämpningen av US inleddes i december 2008.

Fortsatt tillämpning och utveckling av US tillsammans med många intressanta potentiella utvärderingar gör att SADEV har goda förutsättningar att nå sin vision: SADEV – utvärderingar som gör skillnad.



Gunilla Törnqvist
Generaldirektör

Förkortningar

ADB Asian Development Bank

DAC Development Assistance Committee

Danida Danish International Agency

DFID Department for International Development

EU Europeiska Unionen

EuropeAid EU-kommissionens byrå för samarbete

FN Förenta Nationerna

IFAD International Fund for Agriculture Development

INTOSAI International Organisation for Supreme Audit Institutions

MAINIAC Mainstreaming in Action

Norad Norwegian Agency for Development Cooperation

OECD Organisation for Economic Co-operation and Development

RRV Riksrevisionsverket

SADEV Swedish Agency for Development Evaluation

Sida Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete

Sida-UTV Sidas Sekretariat för utvärdering

UD Utrikesdepartementet

UNDP United Nations Development Programme

Innehållsförteckning

1	Översikt verksamhetsåret 2008.....	1
2	Resultatredovisning.....	2
	Verksamhetsgren utvärdering.....	2
	Mål 1	2
	Återrapportering enligt regleringsbrev	2
	Återrapportering mål 1	2
	Mål 2.....	9
	Återrapportering enligt regleringsbrev	9
	Återrapportering mål 2	9
3	Kompetensförsörjning	11
4	Finansiell redovisning.....	12
	Sammanställning över väsentliga uppgifter	12
	Resultaträkning	13
	Balansräkning.....	14
	Anslagsredovisning	15
	Tilläggsupplysningar och noter	16
5	Undertecknande av årsredovisningen 2008	20

1 Översikt verksamhetsåret 2008

Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete, SADEV, tillhörde under verksamhetsåret 2008 politikområde respektive verksamhetsområde *Internationellt utvecklingssamarbete* samt verksamhetsgren *Utvärdering*. Det övergripande målet för Internationellt utvecklingssamarbete är att bidra till att skapa förutsättningar för fattiga människor att förbättra sina levnadsvillkor. SADEVs uppgift är att självständigt eller i samarbete med andra aktörer genomföra utvärderingar av det svenska internationella utvecklingssamarbetet samt reformsamarbetet i Östeuropa. Myndigheten ska även främja utvecklingen av utvärderingskapacitet i samarbetsländerna. SADEVs utvärderingar bidrar till det övergripande målet för utvecklingssamarbetet genom att öka kunskapen inom svensk biståndsförvaltning och ge underlag för beslut om utvecklingssamarbetet.

Under 2008 har myndigheten disponerat ett anslag på 20 540 tkr. Utgifterna under året har varit 18 205 tkr. Anslagssparandet uppgår till 2 335 tkr och beror i huvudsak på ett lägre antal personalresurser än planerat och en återhållen verksamhet i avvaktan på tillsättningen av en ny generaldirektör. Antalet tjänstlediga för annan tidsbegränsad statlig tjänst påverkar utfallet stort på grund av myndighetens förhållandevis ringa storlek; förutom lönekostnader påverkas även kostnader för kompetensutveckling och resor. Beviljade tjänstledigheter medför även svårigheter i planeringen då det vanligtvis förekommer att ledigheten med kort varsel förlängs. Större delen av verksamhetsåret genomfördes med en tillförordnad generaldirektör vilket innebar att fortsatt uppbyggnad och utveckling av myndigheten bedrevs återhållsamt.

Tabell 1 Kostnader och intäkter andra än anslag per verksamhetsgren (belopp i tkr)

Verksamhetsgren	Kostnader 2008	Intäkter 2008	Kostnader 2007	Intäkter 2007	Kostnader 2006	Intäkter 2006
Utvärdering	18 820	94	16 642	77	11 282	71

Ingen avgiftsfinansierad verksamhet har bedrivits under året.

2 Resultatredovisning

Verksamhetsgren utvärdering

Mål 1

Att genom utvärderingar öka kunskapen i den samlade svenska biståndsförvaltningen, såväl om resultat och effekter av utvecklingssamarbetet som i effektiviteten i användningen av biståndsmedel.

Utvärderingarna ska ha hög relevans för beslut om utvecklingssamarbetet. Myndigheten ska särskilt fokusera på att analysera och tydliggöra slutsatser från utvärderingarna.

Myndigheten ska använda OECD/DACs definition av utvärdering och INTOSAIs definition av effektivitetsrevision.

Åtterrapporering enligt regleringsbrev

Myndigheten ska kortfattat redovisa pågående och avslutade utvärderingar med fokus på kunskaper, erfarenheter och metoder som kan bidra till att utveckla politikområdet. Vidare ska myndigheten bedöma verksamheternas resultat i förhållande till målet om att öka kunskapen. För utvärderingar som beslutas under 2008 ska myndigheten motivera deras relevans för beslut om det svenska utvecklingssamarbetet.

Åtterrapporering mål 1

Under 2008 har sju utvärderingar avrapporterats och vid årsskiftet bedrevs fyra utvärderingar.

Tabell 2 Summering av antalet avslutade och pågående utvärderingar

	2008	2007	2006
Antal avslutade utvärderingar	7	7	1
Antal pågående utvärderingar	4	11	12

Utöver ovanstående utvärderingsprojekt har under året ett antal områdesspecifika kartläggningar genomförts som ett led i arbetet med att identifiera behov och förbereda inför initiering av nya utvärderingar. Exempelvis avslutades under året en kartläggning av utvärderingsbehovet inom miljöområdet. Syftet med kartläggningen var att identifiera kunskapsluckor på området och utifrån dessa föreslå ett antal relevanta utvärderingar. Kartläggningen genomfördes genom en studie av tidigare utvärderingar och genom informantintervjuer med personal från Utrikesdepartementet, Sida och Riksrevisionen. Beslut om utvärdering har därefter fattats och redovisas nedan som en pågående utvärdering.

Myndighetens utvärderingsprocess innehåller ett antal faser. Innan en utvärdering är under genomförande och därmed redovisas som pågående, bedrivs en planeringsfas som under 2008 har förtydligats genom att SADEV utarbetat en modell för planering och kvalitetssäkring av utvärderingsprocessen – *Utvärdering vid SADEV*. Under planeringsfasen utarbetas bland annat uppdragsbeskrivning och genomförandeplan. I slutet av året befann sig omkring fem utvärderingar i planeringsfasen.

Under året har ett mindre antal utvärderingar avvecklats på grund av förändrade förutsättningar och bristfälligt underlag som medfört att tillförlitliga resultat inte kan uppnås. Dialog och samverkan med andra utvärderingsaktörer inom utvecklings-samarbetet pågår kontinuerligt i syfte att utveckla metoder, verktyg och inriktning samt för att initiera och delta i gemensamma utvärderingsprojekt.

Myndighetens bedömning är att de resultat och rekommendationer som genererats i samband med genomförda utvärderingar bidrar till att öka kunskapen i den samlade svenska biståndsförvaltningen. Genom regelbundna kontakter med de primära avnämarna har det tydligt framgått att SADEVs utvärderingar har kunnat användas för utveckling av både styrning och organisering i biståndsförvaltningen. En viktig länk i detta är det kontinuerliga förankrings- och spridningsarbete som är integrerat i varje enskilt utvärderingsprojekt.

Avslutade utvärderingar

1. Attitydförändring i biståndsverksamheten: Sidas lärande i ett 20-årsperspektiv

Syftet har varit att studera organisatoriskt lärande med fokus på förändring i tankesätt över tid. Studien kan ses som en uppföljning av Riksrevisionsverkets rapport (1988) *Lär sig SIDA? Förändringstendenser* har kartlagts genom återanvändning av den enkät till Sidas personal som utgjorde ett av underlagen till RRVs undersökning. Resultaten av enkätsvaren presenteras i en jämförande studie av attityderna till lärande inom Sida idag och för tjugo år sedan.

Slutsatser avseende positiva tendenser i lärandesystemens utveckling noteras bland annat av en ökad medvetenhet och ansträngningar för att formalisera det organisatoriska lärandet. Trots ansträngningar att förbättra förutsättningarna för lärande kvarstår problem som upplevd tidsbrist för aktiviteter för ett systematiskt lärande. Sidas interna utmaningar är att förbättra kunskapsflödet och förtydliga ansvarsfördelningen. Externa utmaningar genereras från förändringar i den svenska biståndspolitik och i det internationella biståndssystemet vilket medfört att Sida sökt utveckla sin verksamhet och därmed upplevs behov av förändrande kompetenskrav. På Sida pågår ett omfattande förnyelsearbete där genomförande av reformer och förändringar medför möjligheter till förbättringar av lärandesystemen.

I rapporten redovisas rekommendationer hur systemen för organisatoriskt lärande kan utvecklas och förbättras på Sida. Ett urval av rekommendationerna är: ge mer tid för dagligt lärande, anpassa handläggargprofilen till arbetets ökande komplexitet och utarbeta strategier för hur Sida kan förbättra erfarenhetsutbytet med andra biståndsaktörer.

SADEV Report 2008:1 - Lär sig Sida mer än förr? Sidas lärande i ett 20-årsperspektiv

2. Effektivare stöd för demokrati och mänskliga rättigheter – hur kan arbetet med att integrera ett rättighetsperspektiv i det svenska stödet förbättras?

Sveriges utvecklingssamarbete ska präglas av ett rättighetsperspektiv. Det innebär att deltagande, icke-diskriminering, öppenhet och insyn, samt ansvarstagande och ansvarsutkrävande ska främjas i utvecklingssamarbetets olika faser. Demokrati, jämställdhet och barns rättigheter ska särskilt stärkas. Dock finns få riktlinjer för hur dessa principer ska appliceras. SADEV har utvärderat hur rättighetsperspektivets principer integreras i det svensk-kenyanska utvecklingssamarbetet genom *'Mainstreaming In Action'* (MAINIAC). MAINIAC-ansatsen utgör ett av få praktiska arbets-sätt för att främja rättighetsperspektivet.

Utvärderingen visar att ökade kunskaper om rättighetsperspektivets principer är avgörande. Både generella och specifika arbetsrutiner krävs för att applicera dem i olika sektorer. Hur MAINIAC-ansatsen kan förstärkas i Kenya redovisas som rekommendationer till aktörer som främjar och integrerar ansatsen. Rekommendationerna är bland annat att dokumentera ansatsen, tydliggör mål och tillvägagångssätt samt utveckla indikatorer för implementering, uppföljning och utvärdering. Hur rättighetsperspektivet kan förstärkas i Sveriges utvecklingssamarbete framställs som rekommendationer till svensk biståndsförvaltning och andra aktörer i svenskt utvecklingssamarbete. Exempelvis lämnas rekommendationerna att utveckla en policy för att stärka rättighetsperspektivets mål, förtydliga prioriterade frågor, och betona vikten av att rättighetsperspektivet integreras i allt utvecklingssamarbete.

SADEV Report 2008:2 - Integrating the Rights Perspective in Programming

3. Utvärdering av Swedfund International AB

Swedfund International är ett av svenska staten helägt riskkapitalbolag som inom ramen för Sveriges internationella utvecklingssamarbete bidrar till att finansiera investeringar i fattiga länder. Swedfund skall finansiera lönsamma investeringar som de existerande finansiella marknaderna inte klarar av. I de flesta fall bidrar Swedfund med kapital till samägda bolag mellan svenska och lokala investerare. Den övergripande instruktionen för Swedfund är att bidra till så kallade utvecklingseffekter. Utvärderingen har undersökt huruvida det går att bedöma utvecklingseffekter till följd av Swedfunds verksamhet. I utvärderingen bedöms inte om det är meningsfullt att låta ett riskkapitalbolag arbeta mot andra mål än långsiktig ekonomisk lönsamhet.

Utvärderingens slutsats är att Swedfund kan redovisa utvecklingseffekter av sina beslut men att verksamheten är för liten för att det skall vara meningsfullt att analysera utvecklingseffekter. När bolaget Swedfund väl har vaskat fram de investeringar som bedöms lönsamma och finansiellt uthålliga är de så spridda mellan olika länder och sektorer att det inte blir meningsfullt att bedöma om det samtidigt fanns andra alternativa investeringar som möjligen skulle ha medfört högre utvecklingseffekter i form av t.ex. ökad sysselsättning, mer tekniköverföring, bättre miljö, och jämnare inkomstfördelning. Utvärderingens övergripande rekommendation är att prioritet ges

till utvecklingen av ett system för att övervaka, dokumentera och utvärdera bolagets investeringar.

SADEV Report 2008:3 - Evaluation of Swedfund International

4. Regeringsuppdrag: Att utvärdera insatser för att förebygga och hantera korruption i det svenska utvecklingsarbetet

UD och Sida arbetar aktivt med att minska korruption i det svenskfinansierade utvecklingsarbetet. Arbetets betydelse underströks av att regeringen i juli 2007 gav SADEV i uppdrag att utvärdera hur UD och Sida arbetar med att förebygga och hantera korruptionsrisker.

SADEVs utvärdering belyser regelverks utformning och efterlevnad inom UD och Sida, med särskild betoning på systematik, regelverkets integrering i arbetsprocessen, tydligt ledningsansvar, samt kvalitetssäkringssystem. Vidare belystes system för kompetensutveckling inom områden som revision, upphandling och finansiell styrning, samt det erfarenhetsbaserade lärandet inom organisationerna. Processer för att analysera och följa upp korruptionsrisker fokuserades särskilt.

SADEV lämnade rekommendationer till UD och Sida om förbättringsarbete med avseende på bland annat regelverkets utformning, ledningssystem för efterlevnad och kvalitetssäkring, samt systematiken i arbetet för att säkerställa att personalen får adekvat stöd och kompetensutvecklingen för att genomföra bedömningar av korruptionsrisker och att följa upp dessa.

Inom både UD och Sida har utvärderingens resultat och rekommendationer bidragit till att ett förbättringsarbete har påbörjats.

SADEV Report 2008:5 – Att förebygga och hantera korruption i det svenska utvecklingsarbetet

5. Mätning av multilaterala organisationers effektivitet

Allokeringen av svenskt multilateralt bistånd skall enligt regeringen baseras på bedömningar av de olika organisationernas effektivitet samt deras relevans i förhållande till svenska biståndspolitiska prioriteringar. Målet är att öka resultatorienteringen i det svenska multilaterala stödet. Bedömningen ska främst fokusera på utvecklingsresultat på landnivå och huvudsakligen baseras på organisationens egen rapportering. Detta ställer stora krav på organisationens uppföljning och utvärdering, med ökade förväntningar på en god resultatredovisning.

FN:s utvecklingsprogram (UNDP) - en för Sverige viktig multilateral organisation - har utgjort studieobjekt i utvärderingen, vars syfte är att förbättra kunskaperna om vilken generell kvalitet UNDPs utvärderingar håller, samt hur man använder sig av utvärderingar som ett verktyg för mål- och resultatstyrning. SADEVs utvärdering ger rekommendationer för en ökad resultatorientering i det svenska multilaterala stödet – dels för vidareutveckling av dagens bedömningsmall, där större fokus bör läggas på organisationens utvärderingskapacitet, dels för en mer strategisk svensk positionering

i UNDPs styrelse, där Sverige bör verka för ett förenklat resultatrapporteringsystem samt för en bättre utvärderingskapacitet vid UNDPs fältkontor.

SADEV Report 2008:6 – Strengthening the Results – Orientation in Sweden’s Engagement in Multilateral Development Cooperation

6. Utvärdering av Management Response System i biståndsorganisationer

På senare år har utvärdering och resultatuppföljning fått en allt viktigare roll inom det internationella utvecklingsarbetet. Många biståndsorganisationer har därför utvecklat så kallade management responssystem. Dessa används för att systematiskt föra in lärdomar från utvärderingar i den operativa verksamheten och på så sätt göra organisationen mer effektiv. Dock saknas fortfarande information om hur dessa system bör utformas för att uppfylla de uppsatta målen. Utvärderingen är ett försök att öka kunskapen om hur management responssystem fungerar, vilken funktion de fyller i en organisation och hur de bör konstrueras för att fungera optimalt. Utvärderingen baseras på fallstudier av management responssystem inom tre organisationer: Sida, EuropeAid och IFAD.

Några av de viktigaste slutsatserna från utvärderingen är att ett responssystem måste anpassas till andra beslutsfattande fora i organisationen och att det krävs ett effektivt uppföljningsverktyg som kan kontrollera att genomförandet av responser sker på ett korrekt sätt. Generellt sett visar utvärderingen att det är viktigt att öka möjligheten för samarbetspartners och andra intressenter att få möjlighet att delta i responsprocessen.

Utvärderingen har genomförts i två delmoment ur vilka två rapporter har framställts.

SADEV Report 2008:4 - IFAD’s Management Response System – The Agreement at Completion Point Process

SADEV Report 2008:7 – Reaping the Fruits of Evaluation

7. OECD/DAC:s utvärderingsnätverk och samutvärderingar

Med uppslutningen kring Millennieutvecklingsmålen, Parisdeklarationen och - den i september 2008 antagna - Accraagendan står dagens internationella utvecklings-samarbete inför nya utmaningar. Givare och mottagarländer måste finna effektivare sätt att samarbeta. Samutvärderingar, joint evaluations, är utvärderingar där flera givarorganisationer och/eller samarbetspartners deltar. Samutvärderingar har goda förutsättningar att på ett effektivt sätt tillgodose såväl givar- som mottagarländers behov vad gäller information om resultat och effekter. Trots denna potential utförs det stora flertalet utvärderingar idag som enskilda givarutvärderingar.

Genom en undersökning bland givarorganisationerna i OECD/DAC:s utvärderingsnätverk söker denna studie identifiera orsakerna till varför fler samutvärderingar inte genomförs. Detta sker utifrån givarorganisationernas erfarenheter från samarbeten kring utvärderingar. Med syfte att öka andelen samutvärderingar ges rekommendationer för att förenkla möjligheterna att delta i dessa, för såväl givar- som mottagarländerna.

Studien beställdes av OECD/DAC:s utvärderingsnätverk i februari 2008. Den slutgiltiga rapporten presenterades på nätverkets möte i november 2008, där dess rekommendationer antogs.

SADEV Report 2008:8 - Challenges, opportunities and approaches for increasing joint donor programming of evaluations

Pågående utvärderingar

1. Vägar till inflytande på EU: utvecklingssamarbete hos utvecklingsländerna: Vad fungerar och varför?

EU spelar en allt mer central roll inom det internationella utvecklingssamarbetet och ungefär hälften av världens samlade bistånd kommer idag från EU. Den svenska regeringen har länge haft ambitionen att påverka EU:s utvecklingssamarbete. Ambitionen har understrukits i flera regeringsbeslut, bland annat i strategin för multilateralt utvecklingssamarbete som betonar vikten av ett strategiskt och målinriktat agerande i samspel med andra EU-aktörer.

Denna utvärdering analyserar om de svenska utlandsmyndigheterna är organiserade så att de på ett effektivt sätt kan uppnå regeringens målsättning om inflytande på andra EU-aktörer som är verksamma på fältnivå. Utvärderingen bygger på dokumentstudier, en enkät till ett urval utlandsmyndigheter, samt på intervjuer i Stockholm och i tre samarbetsländer.

Utvärderingen planeras bli klar under våren 2009 och kommer att lämna rekommendationer om hur Sverige kan få ökat inflytande på andra EU-aktörer genom förbättringsarbete på utlandsmyndigheterna och relationerna till UD och Sida i Stockholm.

2. Effekter av stöd till antikorrupsionsinsatser

UD och Sida har konstaterat att korruption hindrar utveckling i samarbetsländerna och att kostnaderna för korruptionen ofta drabbar de fattigaste i dessa länder hårdast. I likhet med andra givare har den svenska regeringen och Sida därför under en rad år stöttat olika antikorrupsionsinsatser i samarbetsländerna. Genom utvärderingar och forskning om dessa insatser finns idag en betydande mängd erfarenheter av hur olika insatser har utformats och om deras resultat.

I en samutvärdering med fem internationella givarorganisationer (Norad, ADB, Danida, Dfid och Sida-UTV), har SADEV bidragit till sammanställningen av en kunskapsöversikt om vilka antikorrupsionsåtgärder som biståndsgivare har stött, hur resultaten av dessa varierat, och hur denna variation kan förklaras. En rapport har tagits fram under ledning av Norad som sammanfattar existerande kunskap och erfarenheter inom området korruptionsbekämpning och kan bidra till den samlade kunskapen hos svenska regeringen och andra aktörer som förvaltar det svenska utvecklingssamarbetet. Vidare identifierar rapporten behov om fördjupad kunskap om hur givare kan stödja korruptionsarbetet i samarbetsländerna. Rapporten utgör ett underlag för utformningen av arbetet med en fördjupande samutvärdering med fem

internationella givarorganisationer om effekterna av stöd till att bekämpa korruption i samarbetsländerna.

Utvärderingen kommer att bygga på material insamlat i fem-sex samarbetsländer. Syftet med utvärderingen är att bidra till att öka relevansen och effektiviteten i utformningen av antikorrupsionsinsatser som stöds av Sverige och andra givare.

För att öka genomslaget av utvärderingens slutsatser och rekommendationer kommer dessa att utformas i relation till de deltagande givarländernas arbets sätt. En rad spridningsaktiviteter kommer även att genomföras tillsammans med andra intressenter i samarbetsländerna och givarländerna.

3. Conceptualizing the Environment. Perspectives on Environment and Development in Swedish Development Cooperation

Utvärderingen fokuserar på hur kopplingarna mellan miljö och fattigdom kommer till uttryck i svenskt utvecklingssamarbete. Med utgångspunkt i ett ökat intresse för så kallade ekosystemtjänster utvärderar detta projekt samstämmigheten av det svenska utvecklingssamarbetet inom miljöområdet. Detta görs genom att jämföra hur kopplingarna mellan miljö och fattigdom kommer till uttryck på olika nivåer inom Sida - i policydokument, bland personal på Sida i Stockholm och bland personal i fält. De olika synsätt som framkommer jämförs sedan med det synsätt som återfinns i den internationella debatten och då främst i FN:s *Millennium Ecosystem Assessment*.

Syftet med utvärderingen är att komma med rekommendationer över hur Sidas miljöarbete kan göras mer samstämmigt, vilket i sin tur kan leda till mer effektivt genomförande och till en mer effektiv harmonisering och dialog med andra givare och samarbetsländer. Utvärderingen planeras pågå till och med juni 2009.

4. Måluppfyllelse och effektivitet i svenskt bistånd

Utvärderingen som inleddes år 2007 beräknar det totala biståndets relativa effektivitet i mottagarländer. Effektiviteten mäts i fyra dimensioner, ekonomisk tillväxt, statens funktion i kombination med mänskliga rättigheter, förbättringar i hälsosktorn och utbildningssektorn. Beräkningarna görs både på det totala biståndet från alla givarländer och från Sverige, och på olika tidshorisonter. Den relativa effekten av bistånd beräknas både i form av utfall per dollar samt som resultatet av en selektiv allokering mellan mottagarländer med olika förutsättningar att tillgodogöra sig bistånd.

Utvärderingen syftar till att rangordna mottagarländer i det svenska utvecklingssamarbetet efter uppfyllelse av utvecklingsmål per given biståndskrona. Med uppfyllelse av utvecklingsmål avses i utvärderingen i första hand en kombination av ekonomisk tillväxt, minskad fattigdom och förbättrad hälsa. Utvärderingen fokuserar på länder som erhållit stor andel svenskt bistånd under lång tid. Målet är att skapa en bild av i vilka länder utvecklingssamarbetet har haft den största utväxlingen per investerad krona.

Syftet med utvärderingen är att rangordna mottagarländer av svenskt bistånd i termer av hur de uppnår en kombination av utvecklingsmål och att undersöka om det finns faktorer som kan förklara varför vissa länder lyckas bättre än andra i att uppnå mätbara utvecklingsmål.

Utvärderingen har planerats resultera i ett konkret sätt att mäta effektiviteten i svenskt utvecklingsamarbete i termer av mätbara resultat och resurser. Utvärderingen är under omprövning, bl.a. mot bakgrund av huruvida den är av hög relevans för beslut om utvecklingsamarbete.

Mål 2

Att sprida kunskap om myndighetens utvärderingar så att de blir tillgängliga för intressenter i Sverige och utomlands.

Åtterrapporering enligt regleringsbrev

Myndigheten ska kommentera och redovisa en förteckning över publicerade utvärderingsrapporter samt seminarier, workshops och presentationer i institutets regi.

Åtterrapporering mål 2

SADEVs utvärderingar publiceras i skriftserien *SADEV Report* som kompletteras med en kortare sammanfattning på svenska och engelska, *Policy Brief*. Under åren 2006 och 2007 publicerade SADEV även skriftserien, *SADEV Working Paper* vilken har upphört som en skriftserie från och med 2008. Nämda rapporter skickas till berörda intressenter och övriga utvärderingsspecifika målgrupper. SADEVs publikationer finns även tillgängliga via myndighetens hemsida.

I utvärderingens planeringsfas utarbetas en kommunikationsplan som innehåller aktiviteter för dialog under utvärderings genomförande och kommunikationsinsatser i samband med rapportens publicering.

Tabell 3 Förteckning över publicerade utvärderingsrapporter

Rapportserie	2008 Antal titlar	2007 Antal titlar	2006 Antal titlar
SADEV Report	8	5	1
SADEV Policy Brief	5	4	0

För att sprida kunskap om SADEVs utvärderingar och verksamhet används dessutom former som presentationer, seminarier och workshops. De kan vara i egen regi, i samverkan såväl som vid konferenser och arrangemang som ordnas av andra aktörer.

Tabell 4 Förteckning över antal seminarium, workshops och presentationer

	2008	2007	2006
Presentationer i externa sammanhang	17	18	6
Seminarier	1	1	1

Den 27 maj anordnade SADEV *Utvecklingsutvärderingens dag* på Lidingö där ett 50-tal representanter inom utvecklingsutvärdering i Sverige deltog. Konferensen syftade till att samla utvärderare och organisationer som arbetar med internationellt utvecklingsamarbete för att gemensamt diskutera verksamhet som bedrivs samt att identifiera gemensamma intressen och utmaningar. Förhoppningen är att det kan bli ett återkommande årligt arrangemang som organiseras växelvis mellan deltagande organisationer.

SADEV:s medarbetare har under året deltagit i en rad externa sammanhang för att presentera aktuella utvärderingar och pågående arbete. Bland annat kan nämnas genomförda presentationer vid *Skandinaviskt Evalueringmöte* i Köpenhamn 14-15 april, *Easy-Eco Conference* i Wien 12 mars och *Seminar and Meeting on Slovak Multilateral ODA* Bratislava 14-15 april.

I februari 2008 påbörjade SADEV på uppdrag av OECD/DAC:s utvärderingsnätverk en studie för att identifiera orsakerna till den låga andelen av utvärderingar i samverkan. Den slutliga studien presenterades i OECD/DAC:s utvärderingsnätverk i november och den 18 november tillstyrkte nätverket SADEV:s rekommendationer.

Som ett led i att sprida kunskap om myndighetens utvärderingar genomförs i samband med publicering av en utvärdering seminarier och/eller presentationer av utvärderingsresultaten för utvärderingens målgrupper. I år har stort fokus legat på presentationer i samband med avrapporteringen av utvärderingen *Insatser för att förebygga och motverka korruption i det svenska utvecklingsamarbetet* (SADEV Report 2008:5) som genomfördes på uppdrag av Regeringen.

3 Kompetensförsörjning

En god kompetensförsörjning är en av grundförutsättningarna för att bibehålla hög kvalitet i verksamheten. Under 2008 har en myndighetsövergripande kompetensutvecklingsplan tagits fram i samråd med medarbetarna. Kompetensförsörjningsplanen fastställer inom vilka områden som kompetensutveckling behövs och efterfrågas och skall ligga till grund för individuella kompetensutvecklingsplaner som skall tas fram i samråd mellan medarbetare och chef. Under kommande år skall den myndighetsövergripande kompetensutvecklingsplanen revideras utifrån verksamhetsplanen för 2009 och individuella kompetensutvecklingsplaner skall tas fram mot bakgrund av denna. De individuella kompetensutvecklingsplanerna skall motsvara behovet utifrån myndighetens långsiktiga behov och det utvärderingsprogram som kommer att finnas fastställt för den kommande tolv månadersperioden.

Kompetensutveckling har under året främst genomförts i form av individuellt deltagande i kurser, utbildningar, seminarier och konferenser. En gemensam utbildning om gruppdynamik har genomförts.

Rekrytering

Under året har, utöver generaldirektören, tio medarbetare påbörjat anställning vid SADEV. Av de tio har tre provanställts inför en tillsvidareanställning och övriga sju är tidsbegränsat anställda på vikariatsgrund eller allmän visstidsanställning. Tidsbegränsade anställningar har uppkommit i samband med att tillsvidareanställd personal vid SADEV har begärt tjänstledighet, dels för att prova annan statlig anställning, dels enligt föräldraledighetslagen.

Vid årsskiftet var 30 personer anställda vid SADEV varav nio tjänstlediga. Under året har fem medarbetare på egen begäran avslutat sin anställning vid SADEV. Två medarbetare har slutat i samband med att tidsbegränsad anställning upphört. Vid årsskiftet hade myndigheten 20 personer i tjänst och under året har 19 årsarbetskrafter sysselsatts.

Jämställdhet och åldersstruktur

Myndighetens fördelning av kvinnor och män samt åldersstrukturen har förändrats under året. Vid årsskiftet var fördelningen av anställda kvinnor och män 18 respektive 12 (jmf 2007 15 resp 8). Genomsnittsåldern vid årsskiftet var för kvinnor 40 år och för män 40,6 år (jmf 2007 35 år resp 45,5 år). Genomsnittsåldern är 40,3 år.

4 Finansiell redovisning

Sammanställning över väsentliga uppgifter

(tkr)	2008	2007	2006
Låneram Riksgäldskontoret			
Beviljad	2 000	2 000	10 000
Utnyttjad	704	930	1 060
Kontokrediter Riksgäldskontoret			
Beviljad	1 500	1 500	1 500
Maximalt utnyttjad	0	0	79
Räntekonto Riksgäldskontoret			
Ränteintäkter	94	77	71
Räntekostnader	0	0	0
Avgiftsintäkter	<i>Ej tillämpligt</i>		
Anslagskredit			
Beviljad	600	540	450
Utnyttjad	0	0	0
Anslag			
<i>Ramanslag</i>			
Anslagssparande	2 335	2 142	4 081
varav intecknat	0	0	0
Bemyndiganden	<i>Ej tillämpligt</i>		
Personal			
Antalet årsarbetskrafter (st)	19	18	9
Medelantalet anställda (st)	22	22	14
Driftkostnad per årsarbetskraft	967	905	1 233
Kapitalförändring			
Årets	-457	-257	-293
Balanserad	-550	-293	0

Myndigheten startade 1 januari 2006

Resultaträkning

(tkr)	Not	2008	2007
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag		18 205	16 308
Finansiella intäkter	1	94	77
Summa		18 299	16 384
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	2	-13 193	-11 166
Kostnader för lokaler		-1 032	-824
Övriga driftkostnader		-4 154	-4 292
Finansiella kostnader	3	-32	-38
Avskrivningar och nedskrivningar		-345	-321
Summa		-18 756	-16 642
Verksamhetsutfall		-457	-257
Årets kapitalförändring	4	-457	-257

Balansräkning

(tkr)	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	5	172	285
Summa		172	285
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	6	532	645
Summa		532	645
Fordringar			
Fordringar hos andra myndigheter		293	156
Övriga fordringar		6	1
Summa		299	156
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	7	250	240
Summa		250	240
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	8	-2 335	-2 142
Summa		-2 335	-2 142
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		3 521	2 784
Summa		3 521	2 784
SUMMA TILLGÅNGAR		2 438	1 968
KAPITAL OCH SKULDER			
Myndighetskapital			
Balanserad kapitalförändring	9	-550	-293
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		-457	-257
Summa		-1 007	-550
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	10	704	930
Skulder till andra myndigheter		363	403
Leverantörsskulder		1 089	366
Övriga skulder		257	244
Summa		2 413	1 944
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	11	1 032	574
Summa		1 032	574
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		2 438	1 968

Anslagsredovisning

Redovisning mot anslag							
Anslag (tkr)	Not	Ingående överförings- belopp	Årets tilldel- ning enl. regleringsbrev	Indrag- ning	Totalt dispo- nibelt belopp	Utgifter	Utgående över- förings- belopp
Uo 7 8:6 Ramanslag ap.1 Institutet för utvärdering av internationellt utvecklings- samarbete	12	2 142	20 000	-1 602	20 540	-18 205	2 335
Summa		2 142	20 000	-1 602	20 540	-18 205	2 335

Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper

Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbetes bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna.

Efter brytdagen har fakturor överstigande 10 tkr bokförts som periodavgränsningsposter.

Upplysningar av väsentlig betydelse

Myndigheten startade 2006 och därför saknas jämförelsesiffror från tidigare år.

Värderingsprinciper

Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst 10 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år.

Beloppsgränsen för förbättringsutgifter på annans fastighet och immateriella anläggningstillgångar är 50 tkr. Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår till högst den återstående giltighetstiden på hyreskontraktet, dock lägst tre år.

Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod.

Avskrivning under anskaffningsåret sker från den månad tillgången tas i bruk.

Tillämpade avskrivningstider

3 år	Dataprogram
5 år	Utvecklingsarbete
4 år	Datorer och kringutrustning
	Maskiner och tekniska anläggningar
	Övriga kontorsmaskiner
5 år	Inredningsinventarier, möbler

Bärbara datorer kostnadsförs vid anskaffningstillfället

Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp som de efter individuell prövning beräknas bli betalda

Skulder

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp.

Ersättningar och andra förmåner

Insynsrådets ledamöter / andra styrelseuppdrag

	Ersättning
Torgny Holmgren	0
Inga andra uppdrag	
Jakob Svensson	0
Inga andra uppdrag	
Eva Cassel	3
Inga andra uppdrag	
Anna Karlgren	3
Inga andra uppdrag	
Gunilla Hesselmark	2
Inga andra uppdrag	
Christina von Greyerz	1
Inga andra uppdrag	
Björn Fritjofsson	1
Inga andra uppdrag	

Ledande befattningshavare / styrelseuppdrag

	Lön
Tf Generaldirektör Lennart Wohlgemuth 2008-01-01-- 2008-08-31	350
Inga andra uppdrag	
Annan förmån	35
Generaldirektör Gunilla Törnqvist 2008-09-01--	333
Inga andra uppdrag	
Annan förmån	28

Anställdas sjukfrånvaro

I tabellen redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden i procent.

Sjukfrånvaro	2008	2007
Totalt	1,0	0,4
Andel 60 dagar eller mer	-	-
Kvinnor	1,5	0,6
Män	0,4	-
Anställda - 29 år	-	-
Anställda 30 - 49 år	1,3	-
Anställda 50 år -	-	-

Sjukfrånvaro redovisas inte för alla åldersgrupper, eftersom antalet anställda i respektive åldersgrupp är högst tio eller om uppgiften kan hänföras till enskild individ.

NOTER

(tkr)

Resultaträkning

		2008	2007
Not 1	Finansiella intäkter		
	Ränteintäkter räntekonto i Riksgäldskontoret	94	77
	Summa	94	77
Not 2	Kostnader för personal		
	Lönekostnader (exkl arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	8 545	7 078
	Övriga kostnader för personal	4 648	4 088
	Summa	13 193	11 166
Not 3	Finansiella kostnader		
	Räntekostnader avseende lån i Riksgäldskontoret	30	38
	Övriga finansiella kostnader	2	0
	Summa	32	38
Not 4	Årets kapitalförändring		
	Periodiseringsdifferenser	-457	-257
	Summa	-457	-257

Balansräkning

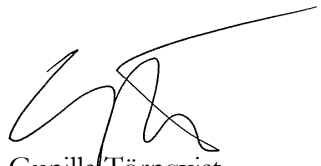
		2008-12-31	2007-12-31
Not 5	Balanserade utgifter för utveckling		
	Ingående anskaffningsvärde	443	310
	Årets anskaffningar	0	134
	Summa anskaffningsvärde	443	443
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-158	-44
	Årets avskrivningar	-114	-114
	Summa ackumulerade avskrivningar	-271	-158
	Utgående bokfört värde	172	285
Not 6	Maskiner, inventarier, installationer m.m.		
	Ingående anskaffningsvärde	990	932
	Årets anskaffningar	118	58
	Summa anskaffningsvärde	1 108	990
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-345	-137
	Årets avskrivningar	-231	-208
	Summa ackumulerade avskrivningar	-576	-345
	Utgående bokfört värde	532	645

	2008-12-31	2007-12-31
Not 7 Förutbetalda kostnader		
Förutbetalda hyreskostnader	224	216
Övriga förutbetalda kostnader	25	24
Summa	250	240
Not 8 Avräkning med statsverket		
Ingående balans	-2 142	-4 081
Redovisat mot anslag	18 205	16 308
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-20 000	-18 000
Återbetalning av anslagsmedel	1 602	3 631
Summa avräkning med statsverket	-2 335	-2 142
Not 9 Balanserad kapitalförändring		
Periodiseringsdifferenser	-550	-293
Summa	-550	-293
Not 10 Lån i Riksgäldskontoret		
Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar.		
Ingående balans	930	1 060
Under året nyupptagna lån	118	192
Årets amorteringar	-345	-321
Utgående balans	704	930
Beviljad låneram enligt regleringsbrev	2 000	2 000
Not 11 Upplupna kostnader		
Upplupna semesterlöner och löner inklusive sociala avgifter	822	420
Övriga upplupna kostnader	210	154
Summa	1 032	574
Anslagsredovisning		
Not 12 Uo 7 8:6 ap. 1		
Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete (ram)		
Enligt regleringsbrevet disponerar myndigheten en anslagskredit på 600 tkr. Sadev får enligt regleringsbrev 2008 behålla 3% av tilldelade medel år 2007, dvs 540 tkr.		

5 Undertecknande av årsredovisningen 2008

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Karlstad den 17 februari 2009



Gunilla Törnqvist
Generaldirektör

